泸县方洞镇雨坛中心小学校2022-2023年度



学

校

管

理

方

案

 2022年8月

泸县方洞镇雨坛中心小学校 2022-2023年度

学校管理方案

1. 指导思想

本学年我校将以习近平新时代特色社会主义思想为科学指引，紧紧围绕上级部门2022-2023 年度工作要点扎实、高效开展各项工作。“以内抓管理、外树形象”总目标，坚持育人为本，创新管理机制，强化质量意识，继续深化教研，加强教育教学管理；加大日常德育行为习惯养成教育。强化安全工作意识，加快学校食堂、午休室建设步伐。

二、工作目标

1.继续强化党建引领作用，发挥党员先锋带头作用。

2.贯彻落实的教育方针政策，坚持理论联系实际相结合 原则，以“忌空谈、重实效”的高效工作作风，把学校工作落实到实处。

3.严格落实课程方案，提升课程实施水平；强化教学常 规管理，力求管理精细科学；提升课堂教学效益；扎实开展校本教研，推进教师专业发展；加强教学 质量监控，全面提升教学质量。

4.以公民道德建设实施纲要为指导，以安全教育、爱国 教育、养成教育为主线，培养学生创新精神和实践能力，规 范日常行为习惯，抓好学校日常德育工作。

5.优化学校管理制度，提升制度的激励作用。

6.重视学生在校安全，定期每月每周排查存在安全隐患； 每月一主题开展学生安全主题班会活动。为全体师生做好后勤保障工作。

7.提高后勤服务质量，积极改善办学环境。

三、主要工作措施

（一）成立学校管理工作领导小组

组 长：张仁贵

副组长：黄烈冬

成 员：全体教师

（二）继续强化党建引领作用，发挥党员先锋带头作用

1.加强理论学习，利用每月第二周星期四上午第四节课作为固定学习时间，积极学习《习近平谈治国理政》第四卷、《让群众过上好日子》、《当好改革开放的排头兵》等。

2.每月开展固定党日活动。

3.加强和规范内政生活。结合主题教育活动，科学安排 “三会一课”，严格落实民主生活会和组织生活会、主题日、 民主评议员、谈心谈话等制度，促进思想作风的转变。

4.加强队伍廉政教育，充分利用周前会、各种节日开展政治学习，提高教师的政治素养和奉献精神。

（三）严格落实课程方案提升课程实施水平

1.本学期，我校将进一步强化课程管理意识，严格执行课程计划，落实课程方案，开全课程，开足课时，确保课程实施过程与课程计划的一致性。

2.强化教学常规管理，力求管理精细科学。本学年，学校将继续坚持制度引领、工作育人的原则，按照教学常规实施规范要求，狠抓常规管理，抓好“教学六认真”的落实，多 措并举，增强教学管理的规范性和实效性。继续坚持“推门听课”制度。通过检查规范常规，真正实现常规管理精细化。

3.扎实开展校本教研，推进教师专业发展。

一是加强教研组建设，重视对教研组长的培养，使他们成为具有凝聚力、号召力和影响力的专业引领人；同时充分发挥教研组的引领和辐射作用，引导每个教研组要彰显教研，制订教研计划，围绕“文化、质量、”准确定位，在创新中求发展，在发展中显品位，同时带动学科教研向向深层化纵深化发展。

二是加强集智备课，上好组内研究课。语数学科每学年校级教研不少于8次，其余学科每学年校级考教研不少于6次。

4.开展教师基本功比赛，提升教师个人素质，以县上三笔字考试为契机，大力倡导教师们练习书法，通过比赛活动提高教师们的积极性。

（四）德育为先，全面做好育人工作

 1.继续做好国旗下主题表演活动，全员参与国旗下主题表演是我校德育工作的特色，让每位学生都上一次台表演，体会台上的感觉。

2.利用队会、黑板报等形式，进行爱国主义教育。结合教师节、重阳节等民族传统节日，继续开展感恩教育、诚信教育，培养学生人人有一颗感恩的心，懂得回报社会、回报父母、回报他人。

3.加强日常行为习惯的检查监督，严格执行流动红旗评 比制度。继续组织学生学习《小学生守则》和《小学生日常 行为规范》。全面开展“习惯养成月”文明礼仪教育活动。 以培养学生卫生习惯、文明讲话习惯、文明课间习惯培养为重点，每月有重点，每月一主题抓实“养成教育”这个主课题。

（五）优化学校管理制度，提升制度的激励作用

优化学校原制度，学校部分制度形成2016年，随着县上各种考核办法的出台，学校制度已不适应要求，激励性不大，利用一学期的时间将学校的《教学业绩考核制度》、《年度考核制度》、《班主任考核制度》等进行修改，制定艺体组参赛考核制度。

（六）做好后勤保障工作

1.做好办公条件保障工作，保证各种教学、生活设备设施正常运行。

 2.建立健全固定资产配置、使用、处置管理制度，组织

教师对学校学生桌凳进行编号，落实到学生手中，损坏照价赔偿。

3.加快食堂和午休室改建前期手续的办理。

（七）做好学校安全工作，加强安保队伍管理

协调相关部门做好学校周边环境综合治理工作，确保学校安全稳定。

1.严格落实值守制度，行政值周加强对早晚和课间值守的检查通报，保障全校师生的安全。

2.坚持每月一次大检查和平时小检查的安全检查制度，及时发展问题并整改完善，形成闭环管理。

起步就是冲刺，开局就是决战，2022-2023年度学校在上级正确领导下，开足马力，再创辉煌。

 泸县方洞镇雨坛中心小学校

 2022年8月