



泸县一中

增强干部基本素质，提升学校治理水平

——中层干部集中培训会上的讲话

2022.02



泸县一中

干部正则校风正

干部优则群体优

干部强则学校强



基本素质

先进性

服从性

合作性

“四好”干部：

一个干部就是一个好管理者；
一个干部就是一个好班主任；
一个干部就是一个好老师；
一个干部就是一个好宣传员。

执行力



泸县一中

坚守三种思维



一、发展思维

“发展是我们党执政兴国的第一要务。必须坚持以人民为中心的发展思想，坚持创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念”。

所属各项工作都要把“是否有利于提高育人质量，是否有利于提高师生的获得感，有利于提高学校声誉和社会影响力”作为总的出发点和检验标准。做到发展为了师生、发展依靠师生、发展成果由师生共享。



三个统一

- ◇“育分与育人”相统一；
- ◇个人发展（利益）与学校发展（利益）相统一；
- ◇守正与创新相统一。

四个着力点

- ◇着力于干部队伍、教师队伍建设，提升管理水平和专业素养。
- ◇着力于制度、激励机制的建设，营造**规范、有序、充满活力**干事创业氛围。
- ◇着力于学生理想培育、人格塑造、学业提升。
- ◇着力于**理得清楚、管得到位**。



三个要

- ◇要有“功成不必在我，功成必定有我”的担当；
- ◇要有“时不待我，只争朝夕”紧迫感；
- ◇要有“高标准、严要求、闭环管理”的强执行力。

五个杜绝

- ◇杜绝“嫌麻烦”“多一事不如少一事”思想；
- ◇杜绝“老好人”“和事佬”（要有限度和谐）；
- ◇杜绝精致的个人主义（有好处就上，无好处就推）；
- ◇杜绝“隔岸观火”“冷嘲热讽”；
- ◇杜绝部门间的推诿扯皮。



二、系统思维

学校发展是一个整体。要系统思考学校发展优劣势，找出学校发展存在的问题。在工作中就是要分清主次，先后，轻重！

十个坚持

◇坚持高中为主，初高中协同、协调发展，艺体为特色的学校发展方向；

◇坚持“党建统领、德育为先、教学中心、后勤围绕前勤转”的条块工作意识和方法；

◇坚持两手抓，既抓师德师风建设又抓教师业务提升；



- ◇坚持高（初中）三年一盘棋思想，“赢在高（初）一、搏在高（初）二、决胜高（初）三”；
- ◇坚持文理科协调协同发展，赢在理科的思维和方法；
- ◇坚持艺体特色发展，着力提升比赛成绩和高考双上线；
- ◇坚持小语种教学，错位发展，有效弥补英语高考成绩不足；
- ◇坚持重本、本科两手抓，二者相互促进和提升
- ◇坚持课堂主阵地、课后是补充的意识和方法；
- ◇坚持教学质量提升的“三七定律”，即七分管理三分教学，七分态度三分技巧（方法）；

布置+检查+反馈+整改+评价+坚持=落实100%



三、法治思维

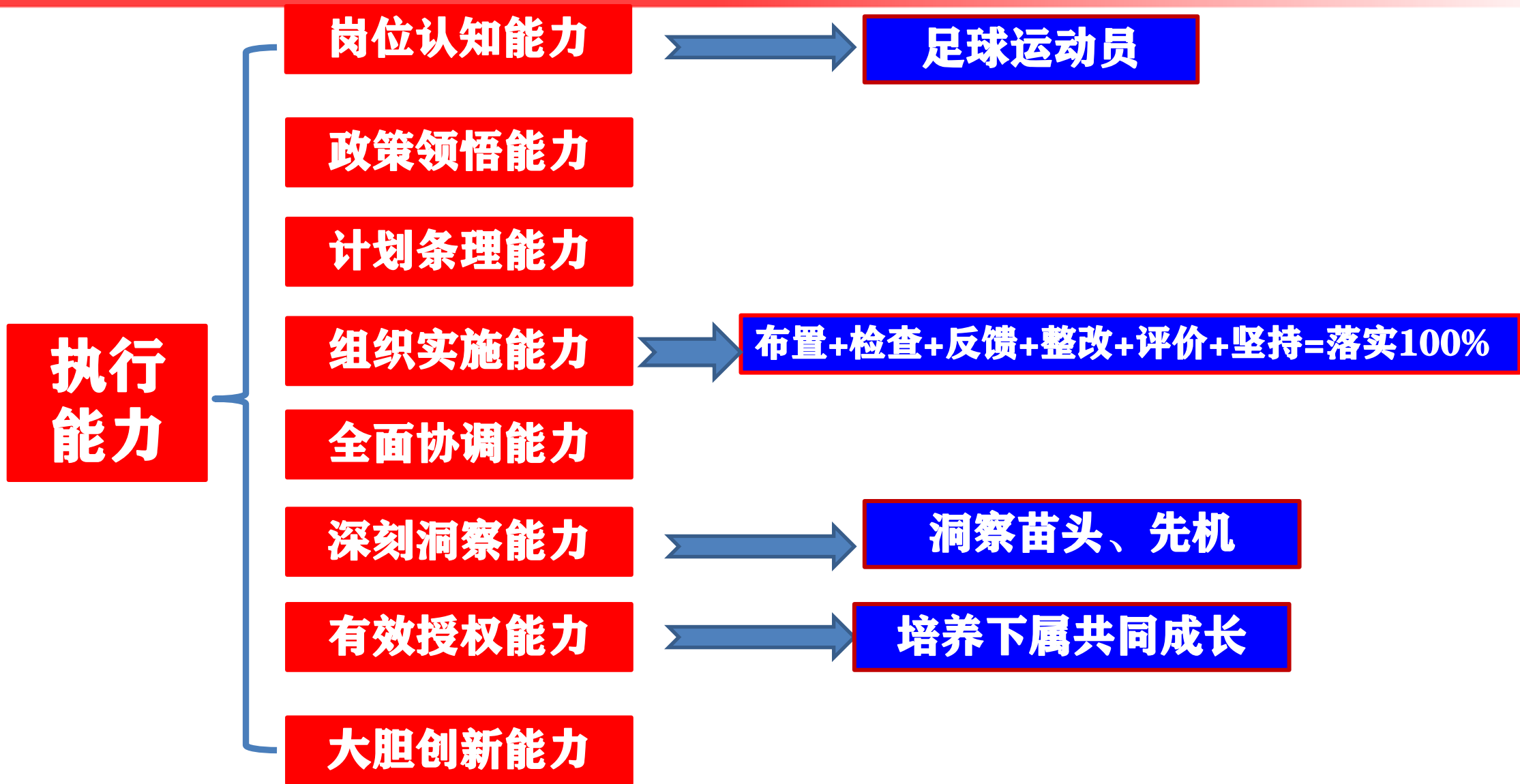
党的十九届四中全会《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度 推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》：要提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定、应对风险的能力。

谋划工作要运用法治思维，处理问题要运用法治方式，说话做事要先考虑一下是不是合法。



泸县一中

提高一种核心能力





泸县一中

强化六种意识



泸县一中

目标意识
主动意识
效率意识
全局意识
服务意识
创新意识
复命意识



工作准则

工作到位不推诿

工作定位不越位

工作积极争有威



工作总要求

高起点思考

高效率运行

高品位展示



80% = 0

95% = 100%

15%的差距!!!

**精心设计
精细落实
精彩收获**