

泸县方洞镇雨坛中心小学校 2020-2021 学年 学校管理方案

深入贯彻落实党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想,以社会主义核心价值观为重要引领,加强内部管理,细化过程管理,计划做好以下工作:

一、 党的建设工

一是健全领导班子及其成员的考核评价与奖惩机制,落实校级班子及成员述职述廉及教职工民主评议制度;二是要加强思想政治教育。持续推进十九大精神学习宣传贯彻,扎实开展“不忘初心,牢记使命”主题教育,进一步加强对党员干部职工的教育引导,深化理论学习,用真实的行动、丰富的载体,统一思想,凝聚合力。三是夯实党建工作基础。要加强和改进党对教育工作的领导,把党的工作放在首位,认真落实抓党建工作主体责任。加强学校党建标准化建设。四是强化党风廉政建设。要继续开展党风廉政教育,积极构建反腐倡廉惩防体系,不断完善权力运行监控机制,切实加强党员领导干部廉洁自律工作。进一步做好“微腐败”整治工作,重点整治教育扶贫领域侵害群众利益腐败、违规招生宣传、乱收费、乱补课、出卖学生个人信息等方面的问题。进一步加强社会评价工作力度,加强教育行风建设,树立教育良好形象。

二、加强队伍建设

一是规范教师人事档案管理。建立规范、科学的教师档案归档、保管和查阅机制，为队伍建设提供档案保障。二是进一步健全教师管理制度。完善竞争激励机制，建立岗位随时变化、职责任务明确、待遇能高能低的动态管理机制。三是进一步提高教师专业水平。力争在培养教育教学骨干方面有所突破。四是提升教师职业幸福感。给学生减负，也要给老师“减压”。对老师多一些倾听、多一些关心、多一些尊重，解除教师的后顾之忧，让老师们全身心地投入工作。不断改善教师的工作、学习和生活条件，进一步稳定教师队伍，促进教育均衡发展。努力建设一支师德高尚、业务精湛、结构合理、充满活力的高素质、专业化教师队伍。

三、德育工作

1.优化师德教育

着力加强师生思想道德建设，积极开展文明创建活动。以学校德育创新为突破口，加强未成年人思想道德建设，推进社会主义核心价值观教育、家风教育；继续开展县文明校园、健康学校申报创建工作，学先进，立榜样，不断加强和改进师德师风建设工作，打造教师精神高地，树立教师队伍新形象。

2.优化学校德育工作。常态化开展治理校园欺凌行动，加强教育预防、依法惩戒和综合治理，促进家校联动，让孩子们健康成长；高度重视学生心理健康问题，关注学生情感需求，加强心理咨询辅导，创造学生健康成长、快乐成长的良好氛围。

四、教学科研工作

1.优化教育质量

内控机制是基础性工作，学校是提高质量的主体，也是质量监控的主体。学校要建立以校为本的人才培养质量反馈监控体系，从一堂课、一张试卷、一门课程开始，构建起完整的、有效的、规范的质量监控制度。

2.全面推进各项改革

一是推进课堂教学结构改革。二推进群文阅读，三是推进教育质量综合评价改革。按照县教育局统一安排和要求，深入推进中小学教育质量综合评价改革相关工作。以立德树人为根本任务，以“推动发展、提高质量、促进公平、增强活力”为主线，以破除制约教育事业科学发展的体制机制障碍为突破口，以改进教育管理方式、激发释放学校办学活力为重点。

3.继续开展《雨坛彩龙国家级非物质文化遗产校本课程开发与实施研究》和《农村小学群文阅读互动式课堂教学模式的研究》。

五、加强规范管理、安全管理

一是强化教师管理。在培训、教研、师德教育、特色学校等方面，构建机制，注重实效。二是强化学校“八项”常规管理。即强化课程“三开”、强化教材征订监管、全面加强学校德育工作、建立健全学校体育常规、抓实考试工作常规、健全招生工作常规、强化学生学籍管理、注重关爱弱势群体，维护正常教育教学秩序，规范学校的办学行为。三是强化安全管理。树立“大安

全”观，构建安全工作长效、常态机制，形成“齐抓共管，一岗双责”的安全工作格局，全面落实安全工作“党政同责、一把手负总责、一岗双责”和“五落实五到位”“五级五覆盖”规定，强化师生安全、心理健康和思想政治教育，加快建立安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，狠抓责任落实、隐患治理、改革创新，不断创新安全管理模式和手段，提高广大师生员工学生安全防范意识和自我保护能力，形成人人参与、齐抓共管安全管理工作格局，全力确保我校安全稳定，实现安全工作零事故。

六、加强教育扶贫

继续做好教育扶贫工作，关注学生身心发展和学业进步，健全完善学生资助体系，落实我校48名建档立卡学生各项资助帮扶政策，资助政策宣传家喻户晓。贫困家庭学生得到救助和关爱。

七、特色学校的打造

大力改善办学条件，促进我校教育内涵发展。一是积极配合教管中心和雨坛中学，加快推进教育项目建设。二是强化校园文化建设，推进特色学校建设，构建我校“礼”文化的教育特色。

提升内涵建设，一是加强特色学校创建调研与评估。促进学校发展自找榜样、自加压力，持续加强学校内涵建设力度，不断提高学校办学水平。二是优化我校年度考核、绩效考核制度。强化学校常规管理检查和考核，调整和优化年度考核办法，简化、优化考核内容，调动教师工作积极性。

扎实抓好综治、禁毒、防邪、传染病防控、信访维稳、档案、信息、教育宣传等工作。

泸县方洞镇雨坛中心小学校

2020年9月